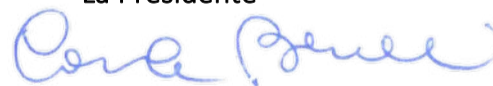


PRO TERRA SANCTA NETWORK  
Piazza S. Angelo 2, Milano (MI) C.F. 97687760153

STATO PATRIMONIALE  
1/1 - 31/12

ATTIVO	2025	2024
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI	0	0
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I-Rimanenze		
<i>Totale.</i>	0	0
II-Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
9) crediti tributari	232	1.015
12) verso altri	39.706	10.624
<i>Totale.</i>	<b>39.938</b>	<b>11.639</b>
III-Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
3) Altri titoli	981.315	986.113
<i>Totale.</i>	<b>981.315</b>	<b>986.113</b>
IV-Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	857.307	687.166
3) denaro e valori in cassa	1.080	1.501
<i>Totale.</i>	<b>858.387</b>	<b>688.667</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>1.879.640</b>	<b>1.686.419</b>
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	10.000
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.879.640</b>	<b>1.696.419</b>
PASSIVO	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Fondo di dotazione dell'ente	30.000	30.000
II - Patrimonio vincolato	0	0
III-Patrimonio libero	1.467.189	415.331
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	1.417.189	365.331
2) Altre riserve	50.000	50.000
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	97.892	1.051.857
<i>Totale.</i>	<b>1.595.081</b>	<b>1.497.188</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
<i>Totale.</i>	0	0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORD.	22.194	0
D) DEBITI, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) debiti verso banche	1.192	0
7) debiti verso fornitori	195.049	157.100
9) debiti tributari	4.616	2.836
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.649	0
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	4.382	0
12) altri debiti	1.224	39.295
<i>Totale.</i>	<b>213.112</b>	<b>199.231</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	49.253	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.879.640</b>	<b>1.696.419</b>

La Presidente



PRO TERRA SANCTA NETWORK  
piazza S. Angelo 2, Milano (MI) C.F. 97687760153

RENDICONTO GESTIONALE  
1/1 - 31/12

ONERI E COSTI	2025	2024	PROVENTI E RICAVI	2025	2024
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
2) Servizi			2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
- contributi a progetti di Conservazione e sviluppo	1.169.799	1.210.000	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
- contributi a progetti di Educazione	1.980.000	1.120.000	4) Erogazioni liberali	3.152.510	3.829.371
- contributi a progetti di Emergenza	1.790.000	1.679.207	5) Proventi del 5 per mille	0	0
- contributi attività socio imprenditoriale	267.495	258.769	6) Contributi da soggetti privati		
- oneri dell'attività ordinaria di promozione	944.167	880.126	- contributi da gruppi e associazioni	1.490.379	1.110.545
3) Godimento beni di terzi	0	0	- contributi da istituzioni private	283.334	300.349
4) Personale	73.852	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
5) Ammortamenti	0	0	8) Contributi da enti pubblici	0	38.318
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
7) Oneri diversi di gestione	2.329	2.832	10) Altri ricavi, rendite e proventi	374.640	237.948
<b>Totale</b>	<b>6.227.642</b>	<b>5.150.934</b>	<b>Totale</b>	<b>5.300.863</b>	<b>5.516.531</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>- 926.779</b>	<b>365.597</b>
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Oneri per raccolte fondi abituali	210.052	225.861	<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	3.120	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.218.909	917.194
3) Altri oneri	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	13.341	0
<b>Totale</b>	<b>213.172</b>	<b>225.861</b>	3) Altri proventi	0	0
			<b>Totale</b>	<b>1.232.250</b>	<b>917.194</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>1.019.078</b>	<b>691.333</b>
1) Su rapporti bancari	0	0	<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
2) Su prestiti e investimenti finanziari	6.417	13.887	1) Da rapporti bancari	0	779
<b>Totale</b>	<b>6.417</b>	<b>13.887</b>	2) Da altri investimenti finanziari	26.089	17.107
			<b>Totale</b>	<b>26.089</b>	<b>17.886</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>19.672</b>	<b>3.999</b>
2) Servizi	14.079	9.072	<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
<b>Totale</b>	<b>14.079</b>	<b>9.072</b>	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>6.461.310</b>	<b>5.399.754</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>6.559.202</b>	<b>6.451.611</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>97.892</b>	<b>1.051.857</b>
			<b>Imposte</b>	<b>-</b>	
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>97.892</b>	<b>1.051.857</b>

La Presidente





**PRO TERRA SANCTA NETWORK APS**  
**Sede in Piazza S. Angelo 2, 20121 Milano**  
**CF 97687760153**

*Associazione di Promozione Sociale, con personalità giuridica, ex art. 35 e seguenti D. Lgs. n.117/17 iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con provvedimento del 28/11/2022, N° di Raccolta Generale 8621 - Fasc. n. 8.5/2022/229*

## **RELAZIONE DI MISSIONE 2025**

Signori Soci,

il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di Pro Terra Sancta Network che evidenzia un avanzo di gestione di Euro 97.892 è stato redatto in conformità agli schemi proposti dal decreto ministeriale n. 39 del 5 marzo 2020, in conformità a quanto prevede il codice del Terzo settore (art. 13), opportunamente adattati alla specificità dell'Associazione.

La presente relazione di missione è composta da:

- informazioni generali
- illustrazione delle nostre attività e dell'andamento economico-finanziario
- informazioni delle poste di bilancio;

### **Informazione generali**

#### **Chi siamo**

Pro Terra Sancta Network – Associazione di promozione sociale, dapprima quale soggetto affiliato ad altra associazione di promozione sociale iscritta al registro nazionale e successivamente, dal 13 settembre 2021, quale APS iscritta al “Registro Provinciale delle Associazioni Senza Scopo di Lucro” della Città Metropolitana di Milano, al n. 1139 ai sensi della L.R. 1/08 e della D.G.R. n°4331 del 26/10/2012. L'Associazione, da tempo dotata di personalità giuridica per effetto del riconoscimento da parte della Prefettura di Milano del 15 ottobre 2018 al n.1627, ha adottato modifiche statutarie nel 2019 che sono state iscritte, in data 13 settembre 2021, nel Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano al numero d'ordine 1627 della pag. 6291 del volume 8°.

Nel 2019 l'Associazione ha provveduto a adeguare il proprio statuto ai sensi del Codice del Terzo Settore in vista dell'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), iscrizione decretata dalla Città Metropolitana di Milano, con provvedimento del 28 novembre 2022, N° di Raccolta Generale 8621

- Fasc. n. 8.5/2022/229, decretava, ex art. 22. c.1-bis e 54 del D.Lgs. n.117/17, nonché ex art.31 del D.M. n.106/2020, l'iscrizione della Pro Terra Sancta Network APS al RUNTS, alla sezione analoga a quella di provenienza "B- Associazioni di promozione sociale".

Con riferimento all'attività e agli scopi associativi, l'Associazione coordina e sostiene le attività a supporto di opere di carità, progetti socio-educativi e di conservazione del patrimonio culturale. L'Associazione mira a creare un forte legame tra i sostenitori e i Luoghi Santi, coinvolgendo persone di ogni provenienza, cultura e religione, nel sostegno di progetti sociali, educativi e culturali.

La missione di Associazione pro Terra Sancta Network è creare legami tra la Terra Santa e il mondo. L'Associazione, nel raggiungimento dei propri scopi, collabora con terze parti aventi finalità analoghe e con le pubbliche amministrazioni oltre che a contribuire alla progettazione e realizzazione di programmi di sviluppo in collaborazione con ONG, enti privati e istituzioni locali, regionali e nazionali. In particolare, l'associazione è impegnata nel sostenere direttamente i progetti e le iniziative dell'Associazione Pro Terra Sancta Organizzazione Non Governativa – ETS.

L'ente opera nelle zone e per le popolazioni dei Paesi in via di sviluppo e in economia di transizione e in tutti i Paesi in cui si manifestino situazioni di bisogno o stati di emergenza. In particolar modo svolge le proprie attività in Medio Oriente, nei seguenti Paesi: Siria, Libano, Palestina, Israele, Giordania, Egitto e Grecia.

Sono perseguite finalità civiche, solidaristiche e sociali tramite lo svolgimento delle seguenti attività statutarie (individuate in riferimento all'art. 5 del D.lgs. n.117/2017), in coerenza anche con la disciplina delle APS:

- a) cooperazione allo sviluppo;
- b) beneficenza;
- c) tutela e valorizzazione del patrimonio culturale;
- d) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici;
- e) educazione, istruzione e formazione professionale;
- f) organizzazione e gestione di attività ricreative, turistiche di interesse sociale, culturale e religioso;
- g) organizzazione e gestione di attività culturali;
- h) promozione della cultura della legalità e della pace tra i popoli.

### **Struttura organizzativa e staff**

L'Associazione opera attraverso il contributo dei soci e con la stretta collaborazione dell'Associazione Pro Terra Sancta Organizzazione Non Governativa – ETS; in questo contesto; dall'esercizio 2025 si avvale della collaborazione di 4 dipendenti. Hanno collaborato all'attività di Fund Raising in Italia 4 dipendenti, 6 consulenti e 13 volontari, quindi nel rispetto dei limiti di cui all'art.36 del D.Lgs. n.117/17 e di quanto chiarito dalla Nota n. 18244 del 30 novembre 2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

### **Focus sui dipendenti**

Tutti i dipendenti sono assunti con il Contratto Collettivo Nazionale del Commercio. La differenza retributiva tra lavoratori di cui all'art.16 del D.Lgs. n.117/17 non eccede il rapporto di uno a otto. Inoltre, le retribuzioni non superano del 40% quelle previste per le medesime mansioni dal CCNL.

Tipo di contratto: tempo indeterminato; 1 part time e 3 full time; 3 donne e 1 uomo; 1 minore di 30 anni; 3 tra i 30 e i 40 anni, tutti laureati.

### **Attività formative**

Nel 2025 tutto lo staff - dipendenti, consulenti e volontari - è stato invitato a partecipare al primo incontro di un ciclo di formazione dal titolo "Un percorso che approfondisce i valori dell'associazione e del nostro lavoro" che continuerà nel corso del 2026. I dipendenti partecipano regolarmente a webinar mensili che riguardano il miglioramento della *user experience* del database e la presentazione di *case studies* di marketing. Infine, una dipendente ha partecipato ad un corso di formazione specifico sull'utilizzo di Instagram.

### **Inquadramento fiscale dell'Associazione**

In termini fiscali, l'Associazione Pro Terra Sancta Network non ha svolto nel 2025 nessuna attività di tipo commerciale; il reddito complessivo è determinato ai sensi dell'articolo 143 del DPR 917/86, evidenziando che l'Associazione non ha percepito alcun reddito oggetto di dichiarazione nel corso del 2025 e non è pertanto dovuta IRES.

Si segnala dunque, che l'Associazione Pro Terra Sancta Network, in quanto APS, e nel contesto di non operatività della normativa fiscale degli ETS per il 2025, essendo pervenuta l'autorizzazione della Commissione Europea nel corso del 2025, come da comunicazione dell'8 marzo 2025 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ha mantenuto, in coerenza con quanto previsto dall'art.104 c.2 del D.Lgs. n.117/17, il previgente regime fiscale.

### **Organi Statutari e di controllo**

#### Assemblea:

N.19 Soci: Alberto Enrico Maria Aldrighetti, Giovanni Battista Saltini, Carla Benelli, Raffaella Colasurdo, Tommaso Maria Saltini, Marialuisa Belloni, Giorgio Luigi Lamperti, Enrico Rino Restelli, Davide Brambilla, Gabriella D'Aquino di Caramanico, Guendalina Sassoli De Bianchi, Alberto Luca Todeschini, Piera Benaglio, Andrea Sanese, Andrea Avveduto, Sara Cibirin, Ana De Estrada, Cristina Del Gatto e Marta Lorenza Ferrari.

Nel 2025 si è riunita una volta.

#### Consiglio direttivo

Nominato il 15 aprile 2024, in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2028. Con la delibera dell'assemblea dell'8 maggio 2025, il numero dei componenti è stato elevato a 5.

Presidente: Carla Benelli

Consiglieri: Carla Benelli, Tommaso Maria Saltini, Raffaella Colasurdo, Massimo Cassinari, Giacomo Gentile.

Il Consiglio Direttivo ha i poteri di amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Associazione.

Nel 2025 si è riunito 3 volte.

#### Presidente

Carla Benelli

#### Direttore Generale

Tommaso Maria Saltini

### **Organo di controllo**

Elsa Eugenie Isabelle Ségard, iscritta al registro dei Revisori a numero 161485 con DM del 24/01/2011 Gazzetta Ufficiale n.9 del 01/02/2011, è stata nominata in data 12 aprile 2023, come organo di controllo monocratico ai sensi dell'art 14 dello statuto e all'art 30 del D.lgs n.117/2017.

### **Compensi attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo**

#### Consiglio Direttivo

- Consiglieri: € 16.000

Organo di Controllo: € 1.500,00

#### Assemblea dei soci

- Soci: € 62.400 per attività di libera professione a qualsiasi titolo

### **I portatori di interesse**

Gli stakeholder dell'Associazione sono i donatori per un totale di 33.195, di cui 32.341 persone fisiche, 828 gruppi e associazioni e 26 istituzioni private.

Di seguito alcuni numeri dei nostri ulteriori stakeholder:

- 54 fornitori in Italia
- 162 fornitori locali coinvolti nella realizzazione e nell'implementazione dei progetti
- 54 partner locali coinvolti nella realizzazione e implementazione progetti

I nostri beneficiari diretti, destinatari di attività e progetti, sono 130.096. Di seguito la suddivisione dei beneficiari per Area:

- Emergenza 66.329
- Educazione e Assistenza 28.595
- Conservazione 29.913
- Imprenditorialità d'impatto 5.259

### **Illustrazione delle nostre attività e dell'andamento economico e finanziario**

Nel 2025 si è confermato il ruolo di Pro Terra Sancta Network, all'interno del Network "pro Terra Sancta", come quello dell'ente specificamente dedicato al Fund Raising, soprattutto verso i donatori privati.

I progetti implementati con i fondi raccolti sono realizzati in collaborazione con le realtà associative, economiche, culturali e sociali delle società civili locali e offrono opportunità di formazione e crescita alle fasce più vulnerabili.

I paesi in cui sono stati implementati i progetti con i fondi raccolti, sono i seguenti:

Israele Palestina	Giordania Egitto	Siria	Libano	Grecia	Cipro
Gerusalemme	Amman	Damasco	Beirut	Rodi	Limassol
Betlemme	Madaba	Aleppo	Tripoli	Kos	Nicosia
Betania	Monte Nebo	Latakia	Tiro		
Gerico	Wadi Al Natrun	Hama	Harissa		
Sebastia- Nisf Jubeil	Il Cairo	Knaye - Yacoubieh	Zgharta		
Gaza	Alessandria	Maloula	Sidone		
Acri	Port Said	Homs			
Nazareth	Assiut	Al Mouzineh			
Ain Karem	Ninya	Suweida			
Taybeh	Quena				
Nain	Abou Korkas				
Tabgha					
Hebron					

I progetti che svolgiamo sul territorio sono suddivisi in quattro grandi aree di intervento: “Conservazione e sviluppo” che custodisce Luoghi Santi, siti archeologici e patrimonio culturale, difendendo memoria, identità e convivenza, ma anche generando formazione, lavoro e opportunità per il territorio. “Educazione e assistenza” che sostiene bambini, giovani, famiglie, anziani e persone con disabilità attraverso percorsi scolastici, formativi, sociali e psicologici, perché educare significa aiutare ciascuno a ritrovare fiducia, autonomia e futuro. “Emergenza umanitaria” che interviene là dove la guerra e la povertà colpiscono più duramente, offrendo beni essenziali, accoglienza, cure, supporto psicosociale e ricostruzione dei servizi di base, come primo passo per restituire dignità e rendere possibile una ripartenza. “Imprenditorialità d’impatto”, infine, che crea il lavoro come strumento di stabilità e speranza, attraverso guest house, botteghe artigiane, itinerari culturali e programmi di supporto tecnico e finanziario rivolti soprattutto ai giovani e alle famiglie più vulnerabili.

In quest’anno 2025, segnato da crisi profonde e da sfide immense, è apparso ancora più chiaro che queste aree non sono compartimenti separati, ma dimensioni di un unico impegno. Un progetto di tutela di un luogo santo può diventare occasione di educazione, sostegno sociale, lavoro e rilancio della vita di una comunità. Ogni pietra restaurata, ogni pasto distribuito, ogni borsa di studio consegnata, ogni attività avviata o accompagnata racconta un legame, una fiducia costruita nel tempo, una possibilità concreta di restituire spazio alla vita quotidiana là dove dominano incertezza e fragilità.

## Informazioni sulle poste di bilancio

In via preliminare, si deve precisare che Pro Terra Sancta Network procede a redigere il bilancio d’esercizio in base alle disposizioni dell’art.13 c.1 e 3 del D. Lgs. n.117/17 e in conformità allo schema del Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020.

Il Rendiconto Gestionale è stato redatto a sezioni contrapposte per dare una chiara rappresentazione delle attività svolte. Lo schema di rendiconto gestionale evidenzia il dettaglio dei proventi per

provenienza e degli impieghi suddivisi tra attività di interesse generale, raccolta fondi abituali e attività di supporto generale.

Nel seguito, sottoponiamo all'approvazione dei Soci il bilancio d'esercizio e segnaliamo analiticamente i criteri di valutazione, nonché tutte le informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica dell'Associazione.

### **Principi di bilancio e criteri di valutazione**

Il presente bilancio è relativo all'esercizio che va dall'01/01/2025 al 31/12/2025 ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale, nonché dalla presente Relazione di Missione, evidenziando un risultato gestionale positivo di Euro 97.892.

Come previsto dall'Introduzione del già richiamato D.M., la predisposizione del bilancio d'esercizio deve essere conforme *"alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore"*. Pertanto, nel presente bilancio si osservano le regole, di rilevazione e valutazione, contenute nei principi contabili nazionali OIC, nonché la specifica disciplina di cui all'OIC 35.

Destinatari primari delle informazioni del bilancio sono coloro che forniscono o intendono fornire risorse senza nessuna aspettativa di un ritorno.

Il presente bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, tenute regolarmente ed è stato predisposto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale, nel rispetto del principio della neutralità.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta non verranno adottati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente relazione.

Si precisa che:

- a) non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e al comma 2 dell'art. 2423 bis del codice civile;
- b) la valutazione delle voci è stata effettuata nel pieno rispetto del principio della prudenza, tenendo conto della funzione economica degli elementi attivi e passivi considerati (prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali);
- c) non sono stati contabilizzati proventi non realizzati alla chiusura dell'esercizio e si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, anche se non ancora incassati o pagati alla chiusura dello stesso;
- d) si è tenuto conto dei rischi di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Le voci del bilancio d'esercizio sono comparabili con quelle del bilancio dell'esercizio precedente, tenuto conto che per una migliore rappresentazione in bilancio, in conto economico, le spese bancarie e le commissioni sulle donazioni iscritte nell'esercizio precedente nella sezione E del rendiconto gestionale tra i costi e oneri di supporto generale, sono state riclassificate nella sezione A tra i costi e oneri da attività di interesse generale, con adeguamento anche della colonna dell'esercizio precedente, ritenendolo più adeguato in quanto inerenti ai vari progetti di sviluppo.

Di seguito esponiamo i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali, se presenti, vengono iscritte al costo, al netto degli ammortamenti;
- le immobilizzazioni finanziarie vengono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori;
- i crediti vengono iscritti al presumibile valore di realizzo;
- le attività finanziarie non immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto o se inferiore al presumibile valore di realizzo;
- le disponibilità liquide vengono iscritte al valore nominale;
- il patrimonio netto è iscritto al valore nominale ed è rappresentato dal fondo di dotazione e dalle riserve libere provenienti da avanzi di gestione di precedenti esercizi;
- i debiti vengono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti vengono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale in correlazione ai costi e ricavi di esercizio;
- i proventi sono esposti in bilancio in generale secondo il principio di competenza economica, tenendo presente quanto previsto in tema di ratei e risconti al fine di una migliore rappresentazione nel bilancio in ossequio al principio della correlazione ricavi e costi e tenuto conto del principio della prudenza e in particolare con riguardo alle donazioni ed erogazioni liberali ricevute al momento di effettivo incasso o in quello in cui si acquisisce il diritto certo a riceverle. In caso di erogazioni liberali soggette ad apposizione di vincoli o condizionate, si applica quanto previsto dall'OIC 35 nei punti da 18 a 21;
- i costi e gli oneri si suddividono in costi e oneri da attività di interesse generale, costi e oneri per attività di raccolta fondi e costi e oneri da attività di supporto generale.  
Nei costi e oneri da attività di interesse generale sono ricompresi tutti i costi e oneri direttamente imputabili ai progetti sostenuti.  
Gli oneri di supporto generale ricomprendono i costi di struttura non imputabili ai progetti.

## **Stato patrimoniale**

### **Attivo**

#### **C. Attivo circolante**

##### **C.II Crediti**

I crediti esigibili entro l'esercizio successivo sono pari a Euro 39.938 e sono costituiti da:

- crediti tributari per Euro 232 e si riferiscono ad un credito d'imposta per il trattamento integrativo per lavoratori assimilati;
- crediti verso altri per Euro 39.706 che si riferiscono ad anticipazioni varie, in particolare Euro 10.000 riguardano l'anticipo pagato per un viaggio in Siria, sospeso nel 2024 per via della complicata situazione geopolitica.

##### **C.III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono pari a € 981.315 e si riferiscono a investimenti della liquidità disponibile in fondi comuni di investimento acquistati verso primario istituto bancario nazionale per Euro 600.000 nel 2023, incrementatosi nell'esercizio 2024 per Euro 400.000, mentre nell'esercizio

2025 si è proceduto al rimborso di una parte dei fondi per Euro 531.119, con la rilevazione di plus e minusvalenze e all'acquisto di nuovi fondi per Euro 530.000. La valutazione è stata effettuata al minore tra il costo di acquisto e il presumibile valore di realizzo ai sensi dell'art.2426 c.1 n.9 del codice civile.

#### **C.IV Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono pari al saldo dei Conti Correnti al 31/12/2025 per Euro 857.307 e della cassa, sempre al 31/12/2025, per Euro 1.080.

### **Passivo**

#### **A. Il patrimonio netto**

Di seguito un prospetto che indica la composizione e la movimentazione nel 2025 del patrimonio netto dell'Associazione:

	<b>Saldo al 31/12/24</b>	<b>Incrementi nell'esercizio</b>	<b>Decrementi nell'esercizio</b>	<b>Saldo al 31/12/25</b>
<b>Fondo di Dotazione</b>	30.000			30.000
<b>Fondo di Gestione</b>	50.000			50.000
<b>Riserve per Avanzo/Disavanzo di precedenti esercizi</b>	365.331	1.051.858		1.417.189
<b>Avanzo /disavanzo dell'esercizio</b>	1.051.857	97.892	1.051.857	97.892
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>1.497.188</b>			<b>1.595.081</b>

#### **C. Trattamento di fine rapporto lavoro dipendente.**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro dipendente ammonta a Euro 22.194 ed è pari all'indennità per trattamento di fine rapporto dei lavoratori dipendenti. Come precedentemente indicato, nel corso del 2025 si è proceduto per la prima volta ad assumere dipendenti, di cui due con passaggio diretto dall'Associazione Pro Terra Sancta ETS. Pertanto, l'importo presente al 31 dicembre 2025 corrisponde al debito TFR vantato dai due dipendenti verso il precedente datore di lavoro alla data del passaggio, incrementato della quota maturata nell'esercizio per tutti i neo-dipendenti, rivalutata lì dove necessario secondo il coefficiente di rivalutazione del TFR, con lo storno della relativa imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR.

#### **D. DEBITI, esigibili entro l'esercizio successivo**

In tale voce troviamo iscritti per Euro 1.192 debiti verso banche per carte di credito, per Euro 195.049 i debiti verso i fornitori e per fatture da ricevere, per Euro 4.616 i debiti tributari per ritenute su lavoro autonomo e dipendente, per Euro 6.649 i debiti verso istituti di previdenza per dipendenti, Euro 4.382 i debiti verso dipendenti e per Euro 1.224 altri debiti.

#### **E. Ratei e risconti passivi**

L'importo di Euro 49.253 si riferisce alle quote ricevute per un viaggio che verrà svolto a gennaio 2026.

## Rendiconto Gestionale

### A. Proventi e Oneri di interesse generale

I proventi attività di interesse generale sono così composti:

Proventi e Ricavi	2025	%	2024	%
<b>Proventi da attività di interesse generale</b>				
Contributi da persone fisiche	3.152.510	59%	3.829.371	69%
Contributi da gruppi e associazioni	1.490.379	28%	1.110.545	20%
Contributi da soggetti privati	283.334	5%	300.349	5%
Contributi da enti pubblici	-	0%	38.318	1%
Contributi per attività socio-imprenditoriali	374.640	7%	237.948	4%
<b>Totale Proventi</b>	<b>5.300.863</b>	<b>100%</b>	<b>5.516.531</b>	<b>100%</b>

**Contributi da persone fisiche** Euro 3.152.510 sono tutte le donazioni ricevute da parte di persone fisiche.

**Contributi da gruppi e associazioni** Euro 1.490.379 sono le donazioni ricevute da associazioni e gruppi religiosi nel corso del 2025.

**Contributi da soggetti privati** Euro 283.334 sono le donazioni ricevute da parte di enti e imprese nel corso del 2025.

**Contributi da enti pubblici** non ve ne sono stati nel 2025.

**Contributi per attività socio-imprenditoriali** per Euro 374.640 sono i contributi riferiti a progetti volti allo sviluppo di attività socio imprenditoriali, in particolare con riguardo alla gestione di guest-house e al sostegno di botteghe, artigiani locali per la creazione di prodotti di sartoria, di legno di ulivo e ceramiche.

#### Oneri da attività di interesse generale:

Nel corso del 2025 abbiamo implementato i seguenti progetti:

- Contributi a progetti di conservazione e sviluppo per Euro 1.169.799 nei luoghi storici della Terra Santa in Gerusalemme, Betlemme, Siria, Libano e Egitto;
- Contributi a progetti di educazione Euro 1.980.000 a supporto delle fasce più fragili della popolazione locale in Palestina, Siria, Libano e Giordania;
- Contributi a progetti di emergenza Euro 1.790.000, in Palestina, Siria, Libano e Gaza;
- Contributi per attività socio-imprenditoriale Euro 267.495.

Nel medesimo esercizio sono stati anche sostenuti:

- Oneri per l'attività di promozione Euro 944.167 che comprende i costi strettamente necessari al perseguimento delle finalità statutarie quali le spese per l'attività di Fund Raising, per i servizi tipografici, di grafica e creatività, web, di inserti e comunicazioni, postali, di acquisizione dati e anagrafiche, per viaggi e missioni e per i consulenti.
- Costi per il personale per Euro 73.852 direttamente afferente ai progetti di sviluppo.
- Oneri diversi di gestione Euro 2.329 comprendenti quote associative e sopravvenienze.

Nel corso del 2025 il totale del disavanzo delle attività di interesse generale è pari ad Euro 926.779.

## **B. Proventi e oneri da attività diverse**

L'Associazione non svolge attività diverse.

## **C. Proventi e oneri da attività di raccolta fondi**

Nel corso del 2025 abbiamo effettuato:

- le raccolte fondi abituali volte a supportare le attività dell'associazione; riguardano campagne di direct e digital marketing che ciclicamente ogni anno riproponiamo ai donatori, in particolare: la campagna in memoria, i mailing coi ringraziamenti, il giornalino con tre uscite all'anno. L'importo raccolto complessivamente nel 2025 è pari a Euro 1.218.909. I costi che sono direttamente imputabili a queste raccolte sono pari ad Euro 210.052 e riguardano la creatività, la stampa e i materiali della busta e le spedizioni postali; le attività di raccolta fondi abituali sono svolte nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, in conformità all'articolo 7 del D.Lgs. n.117/17 e alle linee guida adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 9 giugno 2022;

-le raccolte fondi occasionali, che riguardano la raccolta fondi alla Fiera dell'Artigianato, e per cui è stato redatto apposito rendiconto. L'importo raccolto complessivamente nel 2025 è pari a Euro 13.341. I costi che sono direttamente imputabili a queste raccolte sono pari ad Euro 3.120 e riguardano spese doganali, trasporto e allestimento stand.

Nel corso del 2025 il totale dell'avanzo delle attività di raccolta fondi è pari ad Euro 1.019.078.

## **D - Proventi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**

Nei proventi, pari ad Euro 26.089 relativi per Euro 22.568 le cedole e i dividendi sui titoli e per Euro 3.521 alle plusvalenze per il rimborso dei fondi di cui al paragrafo sui fondi di investimenti. Negli oneri, pari ad Euro 6.417, troviamo iscritte le minusvalenze sempre sui fondi di investimento. Le attività finanziarie riportano quindi un avanzo di complessivi Euro 19.672.

## **E. Proventi e oneri da attività di supporto generale**

### **Oneri di supporto generale**

Costi e oneri da attività di supporto generale pari a Euro 14.079 comprendono:

- Spese amministrative per Euro 5.264;
- Compenso organi di Vigilanza e di Controllo per Euro 5.075
- Altri oneri per Euro 3.740.

Al 31/12/2025 Pro terra Sancta Network presenta un avanzo d'esercizio pari a Euro 97.892 che si propone di destinare alla riserva Avanzi di gestione degli esercizi precedenti.

Alla data di redazione del presente bilancio, sull'andamento economico generale non emergono elementi che portino ad identificare impatti rilevanti, con riferimento a significative incertezze sui presupposti della continuità aziendale. I membri del Consiglio Direttivo, infatti, considerata la situazione economica e finanziaria della Associazione non intravedono problematiche di continuità. In particolare, si precisa che i conflitti in corso nel Mediterraneo Orientale influiranno negativamente sulle attività esercitate dall'associazione soprattutto per quanto riguarda le attività socio-imprenditoriali.

**Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e differenza retributiva ex art.16 D.Lgs. n.117/17**

Con riguardo alle informazioni relative al numero dei dipendenti si rimanda a quanto già illustrato al paragrafo "struttura organizzativa e staff".

**Le operazioni realizzate con parti correlate**

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti disposizioni, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio dell'ente, né con parti correlate né con soggetti diversi dalle parti correlate.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non risultano in essere impegni da parte dell'Associazione non risultanti dallo Stato patrimoniale e non sono presenti garanzie concesse a terzi dalla stessa.

Non risultano passività potenziali, intese come passività connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma con esito pendente che si risolveranno in futuro, il cui ammontare non può essere determinato se non in modo aleatorio ed arbitrario.

Milano, 13 marzo 2026



---

**Il Presidente di Pro Terra Sancta Network  
Carla Benelli**

**RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA PUBBLICA DI FONDI OCCASIONALE REDATTO AI SENSI  
DELL'ART.87 CO. 6 E DELL'ART. 79 CO.4 LETT.A  
DEL D.LGS 3 AGO 2017 N.117**

**Denominazione ETS PRO TERRA SANCTA NETWORK  
CF 97687760153  
Sede Milano, Piazza S. Angelo 2  
RENDICONTO DELLA SINGOLA RACCOLTA FONDI OCCASIONALE  
Artigiani Palestina, Fiera dell'Artigianato  
Durata della raccolta fondi: dal 06 al 14 dicembre**

<b>a) Proventi/entrate della raccolta fondi occasionale</b>	
-liberalità monetarie	1.290
-valore di mercato liberalità non monetarie	
-altri proventi	12.051
Totale a)	13.341
<b>b) Oneri/uscite per la raccolta fondi occasionale</b>	
-oneri per acquisto beni	0
-oneri per acquisto servizi	1.492
-oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	366
-oneri promozionali per la raccolta	
-oneri per lavoro dipendente o autonomo	
-oneri per rimborsi a volontari	325
-altri oneri	937
Totale b)	3.120
Risultato della singola raccolta fondi (a-b)	10.221

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELLA SINGOLA INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI OCCASIONALE**

L'ETS PRO TERRA SANCTA NETWORK dal 06 dicembre 2025 al 14 dicembre 2025 ha posto in essere un'iniziativa denominata "Artigiani della Palestina" presso la Fiera dell'Artigianato a Rho-Milano.

Sono stati raccolti fondi in denaro per un totale di Euro 13.341.

Le elargizioni in denaro sono state ricevute in contanti per un totale di Euro 1.290, su c/c bancario per un totale di Euro 12.051.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono così dettagliati:

- Oneri per acquisto servizi (per dogana e trasporto): Euro 1.492;
- Oneri per utilizzo attrezzature (allestimento stand): Euro 366;
- Oneri per rimborsi a volontari (vitto e trasporti): Euro 325;
- Altri oneri (allestimento stand): Euro 937.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad Euro 10.221 e verranno impiegati per le seguenti attività di interesse generale (lettera d art. 5 D.lgs. 3 luglio 2017) per il sostegno progetti imprenditorialità locale in Palestina.



**Il Presidente di Pro Terra Sancta Network  
Carla Benelli**