



BILANCIO 2020

ASSOCIAZIONE PRO TERRA SANCTA
Sede Legale Via Matteo Boiardo 16, Roma (RM)
Sede Operativa Piazza S. Angelo 2, Milano (MI)

PRO TERRA
SANCTA

RENDICONTO GESTIONALE

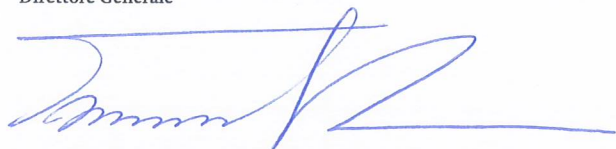
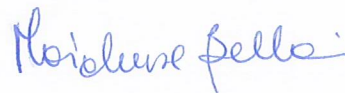
1/1 - 31/12

	FONTI	CONSUNTIVO 2020		CONSUNTIVO 2019	
	Contributi da persone fisiche	3.903.475	43,6%	2.981.586	34,2%
	Contributi da gruppi - associazioni	1.926.787	21,6%	1.687.428	19,4%
	Contributi da istituzioni private	1.946.099	21,8%	2.765.866	31,7%
	Contributi da istituzioni pubbliche	315.256	3,5%	474.768	5,4%
*	Contributi cinque per mille	378.445	4,2%	174.715	2,0%
	Contributi da lasciti	108.866	1,2%	36.000	0,4%
	Proventi da attività di promozione socio-imprenditoriali	278.068	3,1%	341.979	3,9%
	Valorizzazione materiali e volontari	91.873	1,0%	257.183	2,9%
	Totale proventi	8.948.869	100%	8.719.525	100%
	IMPIEGHI				
	Attività tipiche				
	Conservazione e sviluppo	3.228.852	37,2%	3.117.456	35,9%
	Educazione e assistenza	1.522.460	17,5%	1.797.305	20,7%
	Emergenze medio oriente	2.101.226	24,2%	1.907.487	22,0%
	Attività di promozione socio-imprenditoriali	357.877	4,1%	346.003	4,0%
	Attività ordinaria promozione progetti	926.052	10,7%	964.553	11,1%
	Totale attività tipiche	8.136.467	93,7%	8.132.804	93,7%
	Oneri di gestione				
	Costi di lavoro: dipendenti e collaboratori	420.865	4,9%	402.378	4,6%
	Altri costi generali	122.980	1,4%	142.142	1,6%
	Totale oneri di gestione	543.845	6,3%	544.520	6,3%
	Totale impieghi	8.680.312	100%	8.677.324	100%
	AVANZO/DISAVANZO GESTIONALE	268.557		42.201	

* Nel corso del 2020 lo Stato Italiano ha erogato il cinque per mille relativo a 2 annualità, 2018 e 2019 per contrastare l'emergenza Covid 19

Direttore Generale

Responsabile Amministrativo

ASSOCIAZIONE PRO TERRA SANCTA

Sede legale - Via Matteo Boiardo 16; 00185 Roma

Sede operativa - Piazza Sant'Angelo 2; 20121 Milano

Codice Fiscale 97275880587



STATO PATRIMONIALE

1/1 - 31/12

	ATTIVITÀ	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019
B)	IMMOBILIZZAZIONI		
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
	Oneri pluriennali	0	2.491
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
	Partecipazioni	1.725	1.725
	Totale immobilizzazioni	1.725	4.216
C)	ATTIVO CIRCOLANTE		
	CREDITI		
	Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	4.028	3.914
	ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		
	Depositi a supporto gestione	500.000	500.000
	Totale crediti	504.028	503.914
	DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
	Depositi bancari per implementazione progetti in corso	2.009.262	1.540.209
	Denaro e valori in cassa	256	1.643
	Totale disponibilità liquide	2.009.518	1.541.852
E)	RATEI E RISCONTI ATTIVI	219.989	202.479
	TOTALE ATTIVITÀ	2.735.260	2.252.461
	PASSIVITÀ		
A)	PATRIMONIO NETTO		
	FONDO DI DOTAZIONE	43.919	43.919
	PATRIMONIO		
	Avanzo/(Disavanzo) gestione esercizio in corso	268.557	42.201
	Riserve accantonate in precedenti esercizi	1.906.029	1.863.828
	Totale patrimonio netto	2.218.505	1.949.948
C)	T.F.R LAVORO SUBORDINATO	68.756	51.702
D)	DEBITI		
	Debiti verso banche	981	2.250
	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	177.133	185.347
	Debiti tributari	11.068	12.567
	Debiti verso il personale dipendente	24.905	35.014
	Debiti verso istituti previdenziali e assicurativi	14.541	15.633
	Totale debiti	228.628	250.811
E)	RATEI E RISCONTI PASSIVI	219.371	0
	TOTALE PASSIVITÀ	2.735.260	2.252.461

Direttore Generale

Responsabile Amministrativo



**ASSOCIAZIONE PRO TERRA SANCTA
ORGANIZZAZIONE NON GOVERNATIVA – ONLUS**

Sede in Via Matteo Boiardo 16, Roma (RM)
Codice fiscale n. 97275880587

RELAZIONE DI MISSIONE

La relazione di missione, che è da intendersi paragonata alla relazione di gestione nelle società commerciali, accompagna il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità con le linee Guida del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e con le “Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit” emanate dall’Agenzia per le Onlus l’11 febbraio 2009 ed opportunamente adattate alla specificità dell’Associazione.

Chi siamo

Associazione pro Terra Sancta è un’organizzazione non governativa (art. 28 della legge n. 49/1987), come da decreto ministeriale n. 2006/337/001504/0 del 12.04.2006, iscritta nell’elenco dei soggetti senza finalità di lucro (art.26 commi 2 e 3 della L. 125/2014 e dell’art. 17 del D.M. 113/2015) con decreto n. 2016/337/000140/4 del 04.04.2016. Nel 2019 abbiamo provveduto a adeguare il nostro statuto ai sensi del Codice del Terzo Settore in vista dell’iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Operiamo nelle zone e per le popolazioni dei Paesi in via di sviluppo ed in economia di transizione e in tutti i Paesi in cui si manifestino situazioni di bisogno o stati di emergenza. In particolar modo, svolgiamo

le nostre attività in Medio Oriente, nei seguenti Paesi: Siria, Libano, Palestina, Israele, Giordania, Egitto e Grecia.

Perseguiamo finalità civiche, solidaristiche e sociali tramite lo svolgimento delle seguenti attività statutarie (individuare in riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017):

- a) cooperazione allo sviluppo;
- b) beneficenza;
- c) tutela e valorizzazione del patrimonio culturale;
- d) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici;
- e) educazione, istruzione e formazione professionale;
- f) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale e religioso;
- g) organizzazione e gestione di attività culturali;
- h) programmi di commercio equo e solidale e programmi di finanza etica, sociale e di micro-credito;
- i) sostegno a distanza.

La missione di Associazione pro Terra Sancta è creare legami tra la Terra Santa e il mondo.

Struttura organizzativa e staff

Operiamo in Medio Oriente, al fianco della presenza francescana della Custodia di Terra Santa; sia il nostro staff in Italia che all'Estero ha come *mission* quello di proporre azioni di sviluppo nel contesto mediorientale e aiuto alla popolazione locale per lo sviluppo in un'ottica di dialogo e di pace.

Il nostro staff in Italia è di 20 persone: 11 dipendenti e 9 collaboratori che si occupano di fund-raising, comunicazione, coordinamento progetti e amministrazione.

Il nostro staff all'Estero è composto da 29 collaboratori (25 contratti locali e 4 co.co.pro).

L'Associazione Pro terra Sancta, tramite accordi con altri partner, ha inoltre accolto 10 volontari tramite due progetti di servizio civile nel corso del 2020.

Organi Statuari e di controllo

- Assemblea Generale

15 soci, sia religiosi che laici.

L'assemblea delibera sul programma e sulle attività dell'Associazione, approva i bilanci e nomina i componenti dei diversi organi sociali. Si riunisce 2 o 3 volte l'anno. Nel 2020 l'assemblea si è riunita due volte e la presenza dei soci è stata superiore al 90%.

- Consiglio direttivo

Nominato il 3 giugno 2019, in carica fino all'approvazione del bilancio 2022:

Presidente: Francesco Patton

Consiglieri: Jacek Jasztal Dobromir, Tommaso Saltini, Carla Benelli, Francesco Cassese, Francesco Ielpo

Il Consiglio Direttivo è responsabile dell'amministrazione ordinaria e straordinaria dell'Associazione e formula pareri e proposte sulle attività. Si riunisce 4 o più volte l'anno. Nel 2020 si è riunito 4 volte con una percentuale di partecipazione dei componenti pari al 100%.

- Presidente

Francesco Patton

- Vice Presidente

Jacek Jasztal Dobromir

- Direttore Generale

Tommaso Saltini

- Organo di controllo

Federico Pamovio (nominato il 29 ottobre 2020, in carica fino all'approvazione del bilancio 2024)

Vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

- Società di revisione

Società Deloitte & Touche s.p.a. (nominata il 29 ottobre 2020, in carica fino all'approvazione del bilancio 2022)

- Segretario generale

Marco Carrara (nominato il 27 aprile 2020, in carica per 5 esercizi)

Organo di vigilanza

Nominato il 7 settembre 2018, in carica fino al 6 settembre 2021

Libero Buzzi, Giacomo Cardani, Federico Pamovio

Ha il compito di verificare il rispetto del Modello di Gestione e delle prescrizioni in esso contenute ai sensi del D. Lgs. 231/2001

Collegio dei Sostenitori

Costituito nel 2013, è un organo consultivo esterno all'ordinamento statutario dell'Associazione; raccoglie persone che con esperienza e professionalità possano favorire la promozione dei programmi e dei progetti dell'Associazione.

I portatori di interesse

I nostri stakeholder sono i nostri donatori per un totale di 31.308, di cui 30.396 persone fisiche, oltre che 889 gruppi e associazioni, 19 istituzioni private e 4 istituzioni pubbliche.

I nostri maggiori donatori (tra istituzioni pubbliche e private) sono Cei, Missionszentrale der Franziskaner, FAI, Misereor, AICS, UE.

In seguito alcuni numeri dei nostri ulteriori stakeholder:

- 59 persone dello staff impegnato nelle attività Italia e estero
- 37 fornitori in Italia coinvolti nelle attività di promozione e marketing
- 45 fornitori locali coinvolti nella realizzazione e nell'implementazione dei progetti.
- 55 partner locali coinvolti nella realizzazione e implementazione progetti

I nostri beneficiari diretti, destinatari di attività e progetti, sono 62.950 di cui in Israele e Palestina 7.350, in Siria 54.100 e in Libano 1.500.

Attività di raccolta fondi

Le attività di raccolta fondi sono svolte in più lingue con l'intento di raggiungere potenzialmente tutto il mondo; forte e rilevante è soprattutto il legame con l'Italia, numerosi Paesi europei e il pubblico anglosassone.

Le azioni di raccolta fondi si rivolgono sia a istituzioni pubbliche e private tramite la partecipazione a bandi sia a soggetti privati tramite l'invio di comunicazioni cartacee e digitali (per l'estero solo digitali); l'acquisizione di nuovi donatori viene svolta tramite il noleggio di liste postali, la veicolazione postale su periodici e online tramite campagne lead generation.

I fondi provenienti da bandi sono utilizzati secondo quanto presentato in sede di applicazione e vengono eseguite attività di rendicontazione e documentazione delle attività svolte secondo quanto richiesto dal donatore e/o ente erogatore.

I fondi raccolti da donatori privati tramite donazioni spontanee o in risposta a comunicazioni vengono destinati secondo quanto indicato nella causale di donazione; qualora la donazione non abbia una specifica destinazione viene ripartita secondo le necessità stabilite in sede di budget preventivo e di programmazione annuale svolta dal consiglio direttivo. Le attività realizzate grazie ai fondi raccolti vengono descritte sul sito internet dell'associazione e/o nelle comunicazioni inviate ai donatori.

Le nostre attività di comunicazione, oltre all'obiettivo di sostenere i progetti, hanno anche lo scopo di informare e tenere attivo il legame tra i nostri sostenitori e la Terra Santa che è il cuore della nostra missione: grande attenzione viene data alla creazione dei contenuti perché possano aumentare la conoscenza della Terra Santa e dei suoi luoghi (su temi religiosi e di valore) oltre che informare sulle attività e sui progetti in corso.

Nel 2020, i principali temi di raccolta fondi su privati sono stati: Siria, luoghi santi (con un focus su Nazareth a maggio), emergenza Libano, scuole di Terra Santa, emergenza Covid-19 a Betlemme, progetto Dar al Majus.

L'attività di raccolta fondi ha portato a una crescita nelle donazioni ricevute che passano da € 8.719.525 del 2019 a € 8.948.869 del 2020. In particolare le donazioni da privati sono cresciute del 34% attestando una sempre maggior affezione dei donatori alla nostra mission.

Attività e obiettivi

La nostra missione è creare legami tra la Terra Santa e il mondo.

Operiamo in Medio Oriente a fianco della custodia francescana e le nostre aree di intervento sono Emergenza in Medio Oriente, Educazione e assistenza, Conservazione e sviluppo attività socio imprenditoriali.

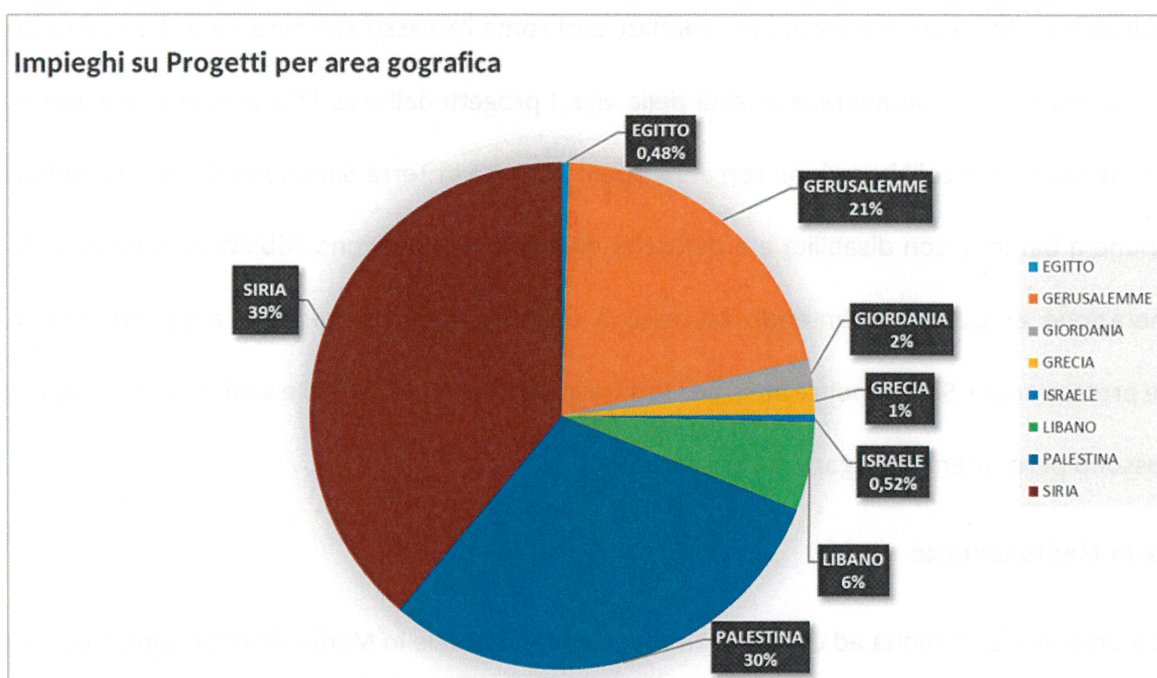
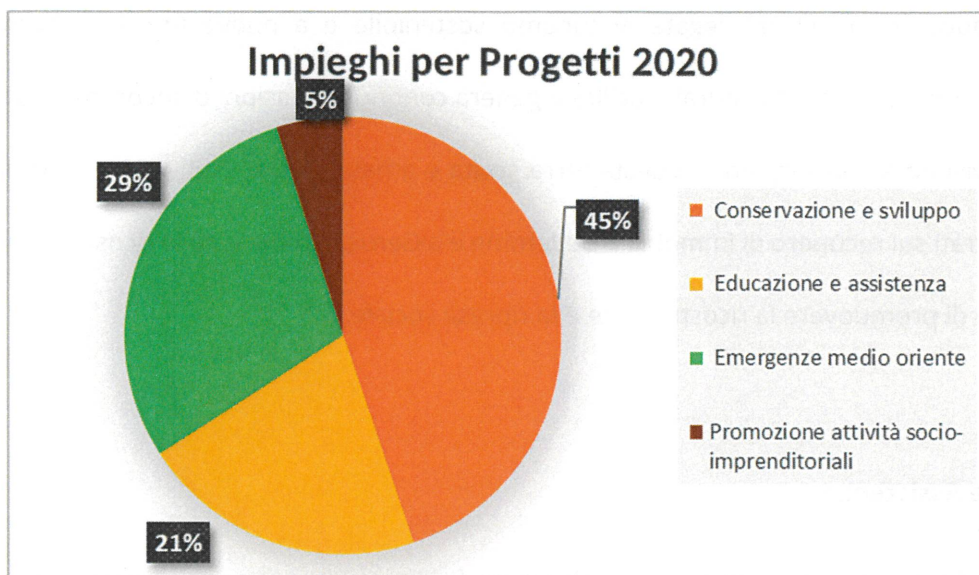
Aree di intervento:

Di seguito in arancione i luoghi in cui operiamo con staff PTS e in giallo quelli in cui operiamo attraverso enti religiosi o partner locali:

<u>Israele Palestina</u>	<u>Egitto Giordania</u>	<u>Siria</u>	<u>Libano</u>	<u>Grecia</u>
Gerusalemme	Amman	Damasco	Beirut	Rodi
Betlemme	Monte Nebo	Aleppo	Tripoli	Kos
Betania	Il Cairo	Latakia	Tiro e Sidone	
Gerico	Alessandria	Knaye-	Harissa	
Sebastia	Port Said	Hama		
Gaza	Assiut			
Nazareth				

I nostri progetti coprono il 45% degli Impieghi in Conservazione e Sviluppo, 29% in Emergenza in Medio Oriente, 21% in Educazione e assistenza e 5 % in attività socio-imprenditoriali.





Conservazione e Sviluppo

Contribuiamo alla conservazione dei luoghi storici della Terra Santa al fine di accrescere la consapevolezza del loro valore da parte di tutte le comunità locali, comprese quelle ebraiche e musulmane, e dei turisti e pellegrini. Le attività di recupero, conservazione e valorizzazione sono inoltre l'opportunità per la formazione di lavoratori e artigiani qualificati e per la creazione di occupazione rivolta in particolare alle fasce più deboli della popolazione (giovani, donne, disabili), generando fonti di reddito

tramite iniziative socio-culturali legate al turismo sostenibile e a nuove forme di accoglienza. La valorizzazione del patrimonio culturale facilita e genera continue occasioni di incontro e convivenza tra le genti che vivono e convergono in questa terra scelta e amata da Dio. Nel 2020 i nostri interventi si sono concentrati sul recupero di immobili a Betlemme e a Gerusalemme e sulla ricostruzione delle case in Siria al fine di promuovere la ricostruzione e la ripresa sociale.

Educazione e Assistenza

L'educazione delle nuove generazioni è un elemento fondamentale per poter sperare in un futuro di pace e di sviluppo in una terra martoriata dai conflitti, così come l'accesso alle cure mediche essenziali dona dignità ai più poveri e aumenta la qualità della vita. I progetti dell'area Educazione e Assistenza, realizzati anche grazie alla collaborazione con altre opere di carità in Terra Santa, assistono i più deboli (con attenzione a bambini con disabilità e a donne in difficoltà) e si pongono l'obiettivo di formare la nuova generazione di giovani garantendo l'accesso a un'educazione di qualità e a opportunità di formazione professionale. Siamo inoltre attivi per fornire aiuto in campo medico e sanitario alle persone che non possono permettersi di pagare le cure essenziali.

Emergenze in Medio Oriente

L'emergenza umanitaria continua ad essere drammaticamente attuale in Medio Oriente, soprattutto in quella che viene chiamata la Regione San Paolo (Libano, Siria e Giordania). I progetti dell'area Emergenza garantiscono la distribuzione di beni di prima necessità alla popolazione stremata dal conflitto e la ricostruzione, ove possibile, di quanto è stato distrutto dalla guerra per favorire la rinascita, non solo economica, e lo sviluppo della società civile. Nel 2020, all'emergenza legata al conflitto siriano e al dramma dei profughi, si sono aggiunte due grandi sfide: il Covid-19 e l'esplosione al porto di Beirut. Il



nostro intervento in questo settore si è quindi allargato, offrendo aiuto e sostegno alle popolazioni colpite dalla crisi sanitaria ed economica e supportando ospedali e opere di carità.

Attività Socio-Imprenditoriali

Sviluppiamo e gestiamo guest-house, botteghe, attività artigianali locali (come la creazione di mosaici e la produzione di candele e saponi) oltre a visite, itinerari e viaggi sostenibili ad hoc, al fine di supportare lo sviluppo delle comunità locali e la conservazione del loro patrimonio culturale. Le nostre azioni vogliono sostenere sia la popolazione locale tramite interventi di formazione professionale e la creazione di posti di lavoro sia diverse opere sociali e culturali.

Prospettive future

Nel corso del 2020 l'emergenza Covid-19 ha impattato sui nostri progetti rallentando la realizzazione di molte attività; anche la raccolta fondi istituzionale ha subito dei rallentamenti che siamo riusciti a compensare con la generosità dei donatori privati che dimostrano il legame con le nostre opere in Terra Santa. Nel 2021, nonostante il persistere della pandemia stiamo continuando a lavorare sia in Italia che nei paesi del Medio Oriente e ci auspichiamo di poter intensificare il nostro intervento quando la circolazione delle persone potrà essere più libera sia per i collaboratori sia per i visitatori.



Tommaso Saltini
Direttore Generale

Tel Aviv, 13 Apr 2021





**ASSOCIAZIONE PRO TERRA SANCTA
ORGANIZZAZIONE NON GOVERNATIVA – ONLUS**

Sede in Via Matteo Boiardo 16, Roma (RM)
Codice fiscale n. 97275880587

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 dicembre 2020

Signori Soci,

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 di Associazione Pro Terra Sancta (di seguito "Associazione" e/o "PTS"), che evidenzia un avanzo di gestione di Euro 268.557, è stato redatto in coerenza con le indicazioni contenute nei documenti emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili (CNDCEC) e nelle "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio di esercizio degli enti non profit" emanate dall'Agenzia per le Onlus l'11 febbraio 2009 ed opportunamente adattate alla specificità dell'Associazione. Nel seguito, sottoponendo alla vostra approvazione il presente bilancio, Vi segnaliamo analiticamente i criteri di valutazione, nonché tutte le informazioni utili e complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica dell'Associazione.

Lo schema di rendiconto gestionale evidenzia il dettaglio dei proventi per provenienza e gli impieghi suddivisi tra attività tipiche dell'Associazione ed attività di supporto.

I. PRINCIPI DI BILANCIO

I principi adottati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 si ispirano ai principi di prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale e non differiscono da quelli dell'esercizio precedente.

Le voci di bilancio sono comparate con quelle dell'esercizio precedente.

II. CRITERI DI VALUTAZIONE

Di seguito esponiamo i criteri di valutazione utilizzati nella rilevazione delle singole poste di bilancio:

- le immobilizzazioni immateriali, che si riferiscono a costi per miglorie dei beni di terzi sono iscritte al costo, al netto degli ammortamenti. Gli ammortamenti imputati al rendiconto gestionale sono calcolati in relazione al periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del comodato;
- le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori;
- i crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo;
- le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale;
- il patrimonio netto è rappresentato dal fondo di dotazione e dalle riserve libere provenienti da avanzi di gestione di precedenti esercizi;
- il fondo per il trattamento di fine rapporto, calcolato in osservanza della legge e dei contratti collettivi vigenti, rappresenta il debito verso il personale dipendente per gli obblighi esistenti alla data di chiusura dell'esercizio;
- i debiti sono iscritti al valore nominale;
- i ratei e risconti sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale in correlazione dei costi e ricavi di esercizio. Sono rilevati come ratei attivi alcune rilevanti donazioni istituzionali da ricevere nel 2021 per progetti realizzati nel 2020; sono inoltre iscritti risconti passivi per contributi incassati nel 2020 per progetti da realizzare nel 2021;
- i proventi sono esposti in bilancio in generale secondo il principio di cassa, salvo quanto previsto in tema di ratei e risconti al fine di una migliore rappresentazione nel bilancio in ossequio al principio della correlazione fonti e impieghi e tenuto conto del principio della prudenza;
- gli oneri sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e temporale. I costi di qualsivoglia natura, che possono essere imputati per destinazione vengono attribuiti direttamente al progetto a cui si riferiscono, per poter meglio riflettere la valenza degli sforzi e degli impegni dell'Associazione, e sono classificati nella relativa voce nelle attività tipiche del Rendiconto gestionale. I costi che residuano non direttamente imputabili ai progetti sono classificati nell'ambito degli oneri di gestione.



- L'Associazione, riconosciuta ONG dal Ministero degli Affari Esteri, dotata di personalità giuridica, è iscritta all'Anagrafe delle Onlus della DRE del Lazio di cui al D.Lgs. 460/97, ai sensi dell'art.32 c.7 della L.125/14. Non svolge attività commerciale e non ha altri redditi da dichiarare oggetto di IRES, presentando la relativa dichiarazione dei redditi, solamente ai fini della redazione del quadro RW per monitorare le attività finanziarie detenute all'estero e per le indicazioni relative al credito d'imposta su investimenti pubblicitari.
L'Associazione ha sede legale a Roma e sede operativa a Milano, dove risiedono i dipendenti ed operano i collaboratori. Poiché la Regione Lombardia ha esentato le Onlus di cui all'art. 10 del D.Lgs. 460/97, l'Associazione non è tenuta al pagamento dell'IRAP, pur essendo tenuta alla presentazione del modello di dichiarazione annuale.
- In data 3 Giugno 2019 l'Assemblea dell'Associazione ha provveduto alla modifica dello Statuto per adeguarlo alla nuova disciplina contenuta nel decreto legislativo 3 Luglio 2017 n. 177, portante il Codice del Terzo Settore, anche ai fini dell'iscrizione della stessa nel Registro del Terzo Settore ai sensi dell'art. 11 del DL 177/2017, a seguito del quale l'Associazione assumerà la nuova denominazione "Associazione di Terra Santa ETS" o "Associazione pro Terra Sancta ETS" o "PTS pro Terra Sancta ETS". Inoltre l'Assemblea nella stessa data ha proceduto all'ammissione di nuovi soci in ottemperanza alle nuove disposizioni statutarie contenute nell'art. 7.

III. CONTENUTI DELLE VOCI DI BILANCIO

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

I locali della sede operativa di Milano, sita in Piazza S. Angelo 2, sono concessi in comodato d'uso gratuito dalla Provincia di Lombardia San Carlo Borromeo dei frati minori; il contratto sottoscritto in data 01 ottobre 2014 è regolarmente registrato, ha durata biennale e prevede rinnovo tacito di due anni in due anni.

Gli oneri pluriennali sostenuti per la ristrutturazione su immobili di terzi e l'acquisto di nuovi arredi della sede operativa di Milano, risultano completamente ammortizzati.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce, invariata rispetto al precedente esercizio, comprende una simbolica partecipazione della Banca Etica, presso la quale abbiamo aperti i conti correnti dell'Associazione, acquistata ad € 1.725.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

I crediti a breve esposti per € 4.028 si riferiscono a:

- € 1.159 per crediti verso Erario per trattamento integrativo L. 21/2020 e € 2.700 per crediti d'imposta sulle pubblicità;
- € 169 per crediti verso compagnie aeree per annullamento voli a causa dell'emergenza COVID-19.

ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Le attività finanziarie non immobilizzate sono pari a € 500.000 e si riferiscono a disponibilità liquide sul c.c. bancario ordinario di Banca Mediolanum che vengono mantenuti a supporto dell'attività operativa.

Tale conto corrente ha mantenuto per il 2020 un tasso creditore pari allo 0,50%, che dato l'andamento dei mercati finanziari si è rivelato competitivo rispetto a investimenti vincolati seppur a basso rischio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce è così composta:

Conti correnti bancari	€ 1.556.538
Conti correnti postali	€ 452.724
	€ 2.009.262
Cassa Milano	€ 256
Totale disponibilità liquide	€ 2.009.518

Le disponibilità bancarie rappresentano risorse che verranno impiegate negli esercizi successivi nell'ambito dei progetti dell'Associazione nelle aree di Conservazione e Sviluppo, Educazione e Assistenza e Emergenza in Medio Oriente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi al 31/12/2020 ammonta a € 219.989.

I ratei attivi pari a € 110.240 si riferiscono a:

- € 90.200 per contributo da Fondazione Misereor non ancora incassato relativo a spese sostenute nel 2019 per i progetti "Emergenza in Siria";
- € 20.000 per contributo da Fondazione Cordaid incassato in data 17/02/2021 e relativo a spese sostenute nel 2020 per i progetti "Emergenza in Siria (Damasco)".

I risconti attivi, pari a € 109.749 si riferiscono a:

- 100.000 per contributo al progetto di Betania trasferito a dicembre 2020, ma implementato nel 2021
- 9.749 costi amministrativi di competenza del 2021.

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto pari a € 2.218.505 è formato dall'avanzo di esercizio, dal fondo di dotazione e dalle riserve degli esercizi precedenti.

Il fondo di dotazione ammonta ad € 43.919 ed è invariato rispetto al precedente esercizio.

Le riserve accantonate nei precedenti esercizi ammontano € 1.906.029 e l'avanzo di gestione dell'esercizio in corso è pari a € 268.557.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto ammonta a € 68.756 ed è adeguato all'indennità maturata al 31/12/2020. Il fondo al 31/12/2019 di € 51.702 è stato incrementato della quota TFR maturata nell'esercizio e della rivalutazione del TFR al 31/12/2020.

DEBITI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO

I debiti esigibili entro l'esercizio successivo includono le seguenti voci:

- Debiti verso banche per € 981 per pagamenti effettuati con carta di credito non ancora addebitati al 31/12/2020;
- Debiti verso fornitori per € 177.133 al 31/12/2020;
- Debiti tributari per € 11.068 di cui: € 8.634 per ritenute IRPEF dipendenti e imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR; € 2.434 per ritenute d'acconto IRPEF di lavoratori autonomi;
- Debiti verso il personale pari a € 24.905 si riferiscono alla quota di 14ma mensilità, permessi ferie maturati al 31/12/20 dai dipendenti e ai relativi oneri sociali;
- Debiti verso istituti previdenziali e assicurativi per € 14.541 di cui: € 13.277 verso INPS, € 69 verso INAIL e € 1.195 verso altri istituti.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce risconti passivi al 31/12/2020 ammonta a € 219.371 e si riferisce a:

- € 79.422 di quota contributo AICS per progetto AID 10958 Betania ospedale relativa all'implementazione dei mesi di gennaio e febbraio 2021;

- € 139.949 di contributi privati da persone fisiche incassati nel mese di dicembre 2020 per campagne con centro beneficiario "generale" che sono stati destinati al proseguimento del progetto Betania nel 2021.

RENDICONTO GESTIONALE

FONTI

Le fonti includono:

- le donazioni dirette suddivise per tipologia di donatore;
- la destinazione del cinque per mille tramite l'erario;
- i proventi figurativi derivanti dal supporto di attività di promozione socio imprenditoriali gestite dalle comunità locali;
- la valorizzazione del lavoro dei volontari.

Complessivamente i proventi del 2020 ammontano ad € 8.948.869 rispetto a € 8.719.525 del 2019 evidenziando un incremento del +2.6%.

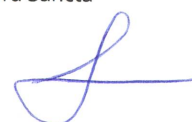
Nel corso del 2020, per far fronte all'Emergenza COVID-19, lo Stato Italiano ha erogato due annualità del cinque per mille, per un totale di € 378.445, di cui € 186.008 relativi all'incasso del cinque per mille dell'anno finanziario 2018 e € 192.437 relativi all'incasso del cinque per mille dell'anno finanziario 2019. Come testimoniato dal trend degli ultimi anni, le quote del cinque per mille assegnate a PTS sono in continua crescita ed evidenziano una maggiore affezione da parte dei sostenitori di PTS alla *mission* dell'Associazione.

I contributi da lasciti si riferiscono a tre lasciti da parte di nostri donatori.

Le risorse raccolte nel 2020 provengono per il 65% dall'Italia grazie soprattutto al potenziamento dell'attività di fundraising degli ultimi anni. All'estero la raccolta fondi, che ha raggiunto il 35% del totale, si avvale di collaborazioni con partner locali, fondazioni private e del digital fundraising.

IMPIEGHI

Di seguito si illustrano gli impieghi suddivise all'interno di ciascuna area per singolo progetto.



IMPIEGHI PER PROGETTO				
		2020	% area	% tot
1	CONSERVAZIONE E SVILUPPO			
1	Pro attività area conservazione e sviluppo luoghi Santi	430.742	13,3%	
2	Gerusalemme, Terra Sancta Museum	591.628	18,3%	
3	Gerusalemme e Betlemme, "La Nostra Casa"	869.929	27,0%	
4	Siria, ristrutturazioni e ricostruzioni	649.493	20,1%	
5	Sebastia, conservazione e sostegno comunità locale	91.967	2,8%	
6	Nazareth, la casa di Maria	35.000	1,1%	
7	Gerusalemme, Libri ponti di pace e biblioteche	12.482	0,4%	
8	Terra Santa Organ Festival	14.153	0,5%	
9	Betania, conservazione e sostegno comunità locale	395.221	12,2%	
10	Giordania, Monte Nebo e altro	64.357	2,0%	
11	Valorizzazione volontari a servizio area	73.880	2,3%	
		3.228.852	100%	37,2%
2	EDUCAZIONE E ASSISTENZA			
1	Pro attività area educazione e assistenza	253.276	16,6%	
2	Gerusalemme, Opere di carità	105.675	7,0%	
3	Gerusalemme, Scuole e Istituto Magnificat	55.000	3,6%	
4	Palestina, formazione e assistenza	81.643	5,4%	
5	Betlemme, sostegno parrocchia	40.000	2,6%	
6	Betlemme, aiuto alle scuole	76.537	5,0%	
7	Betlemme, assistenza medica e sociale	129.776	8,5%	
8	Betlemme, Opere di carità	93.786	6,2%	
9	Siria, interventi educazione e assistenza	564.358	37,1%	
10	Egitto, assistenza famiglie povere e opere di carità	35.310	2,3%	
11	Giordania assistenza e formazione	30.726	2,0%	
12	Valorizzazione volontari a servizio area progetti	56.373	3,7%	
		1.522.460	100%	17,5%
3	EMERGENZE MEDIO ORIENTE			
1	Siria, centro emergenza Aleppo	958.578	45,6%	
2	Siria, centro emergenza Damasco	214.932	10,2%	
3	Siria, centro emergenza Knaye - Yacubie	243.900	11,6%	
4	Siria, centro emergenza Latakia	171.400	8,1%	
5	Grecia, emergenza e assistenza rifugiati	60.000	2,9%	
6	Libano emergenza	183.910	8,8%	
7	Gaza, aiuti alla comunità cristiana	33.855	1,6%	
8	Betlemme, Gerusalemme emergenza Covid	234.651	11,2%	
		2.101.226	100%	24,2%
4	ATTIVITA' DI PROMOZIONE SOCIO-IMPRENDITORIALI			
1	Visite pro Terra Santa	5.357	1,5%	
2	Gadget e prodotti	224.402	62,7%	
3	Guest house Gerusalemme Betlemme e Sebastia	128.118	35,8%	
		357.877	100%	4,1%
5	ATTIVITA' PROMOZIONE PROGETTI			
1	Gestione fundraising donatori privati e istituzionali	733.350	79,2%	
2	Spese di comunicazione	192.702	20,8%	
		926.052	100%	10,7%
	Totale impieghi per attività tipiche	8.136.467		93,7%
6	COSTI DI LAVORO E COLLABORATORI			
1	Staff dipendenti e collaboratori	420.865		4,9%
7	COSTI GENERALI			
1	Spese amministrative e generali	83.885	68,2%	
2	Consulenze legali/fiscali/amministrative	36.604	29,8%	
3	Ammortamenti	2.491	2,0%	
		122.980	100%	1,4%
	Totale	8.680.312		100%

ONERI ATTIVITA' TIPICHE

Gli impieghi in attività tipiche ammontano complessivamente a € 8.136.467, rispetto ai € 8.132.804 del 2019.

Nel corso del 2020 sono stati implementati i progetti nelle seguenti Aree:

- Area Conservazione e Sviluppo

In tale Area nel corso del 2020 è stato implementato in particolare il sostegno alla conservazione dei Luoghi Santi e di recupero immobili in Betlemme e Gerusalemme. E' incrementato anche l'impegno per la ricostruzione della case in Siria come naturale evoluzione del nostro impegno dall'emergenza alla ricostruzione e ripresa sociale.

- Area Educazione e Assistenza

Nel corso del 2020 si è verificata la diminuzione degli impegni in progetti educativi in rispetto all'anno precedente soprattutto a causa dei rallentamenti e sospensioni di attività dovute all'emergenza COVID-19.

- Area Emergenza

Gli impieghi del 2020 nell'area emergenza si riferiscono:

- al sostegno dei centri di emergenza in Siria dove la situazione dei conflitti perdura da 10 anni;
- agli aiuti per il Libano dove il bisogno della popolazione è aumentato a causa della crisi economica e dell'esplosione avvenuta a Beirut nel mese di agosto 2020;
- al supporto di interventi specifici per l'emergenza COVID-19 in Palestina e soprattutto nell'area di Betlemme;
- al sostegno della popolazione della striscia di Gaza.

- Area Attività di promozione socio-imprenditoriali. Nel corso del 2020 l'attività delle Guest House e delle visite si è praticamente bloccata a causa dell'emergenza COVID-19, hanno resistito però le vendite dei prodotti artigianali delle botteghe in Palestina.

IMPIEGHI PER ATTIVITA' ORDINARIA DI PROMOZIONE PROGETTI

La voce passa da € 964.553 del 2019 a € 926.052 (-4%) del 2020 e comprende:

- i costi di gestione *fundraising* di € 733.350 e comprendono costi di acquisizione anagrafiche, creatività, costi tipografici e di spedizione;
- i costi di comunicazione di € 192.702, sostenuti per inserti e articoli in riviste e per attività di comunicazione digitale su web e piattaforme social.



COSTO DI LAVORO E COLLABORATORI

La voce esposta è aumentata da € 402.378 a € 420.865, tale aumento è dovuto all'incremento del numero dei dipendenti, passato da 10 a 11 rispetto al precedente esercizio, oltre che all'aumento delle retribuzioni.

I costi suddetti includono anche i relativi oneri previdenziali ed assicurativi oltre che il trattamento di fine rapporto.

I costi dei collaboratori si riferiscono a professionisti che in modo continuativo operano a supporto delle attività istituzionali.

COSTI GENERALI

I costi generali esposti per € 122.980 includono:

- spese generali per € 83.885 tra cui: spese bancarie, spese funzionamento uffici, spese telefoniche, servizi informatici e amministrativi;
- consulenze legali, fiscali e amministrative per € 36.604 tra cui servizi contabili e adempimenti legali, elaborazione stipendi.

Si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 non sono state effettuate operazioni con soggetti in conflitto di interesse per significatività e/o rilevanza che possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio dell'Associazione.

AVANZO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO

Alla conclusione dell'esercizio 2020 il risultato gestionale è costituito da un avanzo pari a € 268.557, mentre l'esercizio 2019 presentava un avanzo pari a € 42.201.

L'avanzo della gestione verrà riportato a nuovo e concorrerà a coprire le implementazioni dei progetti nei prossimi esercizi.

ANDAMENTO GESTIONALE

Associazione pro Terra Sancta è un'organizzazione non governativa (art. 28 della legge n. 49/1987), come da decreto ministeriale n. 2006/337/001504/0 del 12.04.2006, iscritta nell'elenco dei soggetti senza finalità di lucro (art.26 commi 2 e 3 della L. 125/2014 e dell'art. 17 del D.M. 113/2015) con decreto n. 2016/337/000140/4 del 04.04.2016. Nel 2019 abbiamo provveduto a adeguare il nostro statuto ai sensi del Codice del Terzo Settore in vista dell'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

Operiamo nelle zone e per le popolazioni dei Paesi in via di sviluppo ed in economia di transizione e in tutti i Paesi in cui si manifestino situazioni di bisogno o stati di emergenza. In



particolar modo, svolgiamo le nostre attività in Medio Oriente, nei seguenti Paesi: Siria, Libano, Palestina, Israele, Giordania, Egitto e Grecia.

Perseguiamo finalità civiche, solidaristiche e sociali tramite lo svolgimento delle seguenti attività statutarie (individuare in riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017):

- a) cooperazione allo sviluppo;
- b) beneficenza;
- c) tutela e valorizzazione del patrimonio culturale;
- d) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici;
- e) educazione, istruzione e formazione professionale;
- f) organizzazione e gestione di attività turistiche di interesse sociale, culturale e religioso;
- g) organizzazione e gestione di attività culturali;
- h) programmi di commercio equo e solidale e programmi di finanza etica, sociale e di micro-credito;
- i) sostegno a distanza.

La missione di Associazione pro Terra Sancta è creare legami tra la Terra Santa e il mondo.

I portatori di interesse

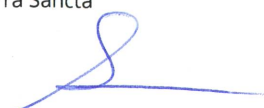
I nostri stakeholder sono i nostri donatori per un totale di 31.308, di cui 30.396 persone fisiche, oltre che 889 gruppi e associazioni, 19 istituzioni private e 4 istituzioni pubbliche.

I nostri maggiori donatori (tra istituzioni pubbliche e private) sono Cei, Missionszentrale der Franziskaner, FAI, Misereor, AICS, UE.

In seguito alcuni numeri dei nostri ulteriori stakeholder:

- 59 persone dello staff impegnato nelle attività Italia e estero
- 37 fornitori in Italia coinvolti nelle attività di promozione e marketing
- 45 fornitori locali coinvolti nella realizzazione e nell'implementazione dei progetti.
- 55 partner locali coinvolti nella realizzazione e implementazione progetti

I nostri beneficiari diretti, destinatari di attività e progetti, sono 62.950 di cui in Israele e Palestina 7.350, in Siria 54.100 e in Libano 1.500.



Attività di raccolta fondi

Le attività di raccolta fondi sono svolte in più lingue con l'intento di raggiungere potenzialmente tutto il mondo; forte e rilevante è soprattutto il legame con l'Italia, numerosi Paesi europei e il pubblico anglosassone.

Le azioni di raccolta fondi si rivolgono sia a istituzioni pubbliche e private tramite la partecipazione a bandi sia a soggetti privati tramite l'invio di comunicazioni cartacee e digitali (per l'estero solo digitali); l'acquisizione di nuovi donatori viene svolta tramite il noleggio di liste postali, la veicolazione postale su periodici e online tramite campagne lead generation.

I fondi provenienti da bandi sono utilizzati secondo quanto presentato in sede di applicazione e vengono eseguite attività di rendicontazione e documentazione delle attività svolte secondo quanto richiesto dal donatore e/o ente erogatore.

I fondi raccolti da donatori privati tramite donazioni spontanee o in risposta a comunicazioni vengono destinati secondo quanto indicato nella causale di donazione; qualora la donazione non abbia una specifica destinazione viene ripartita secondo le necessità stabilite in sede di budget preventivo e di programmazione annuale svolta dal consiglio direttivo. Le attività realizzate grazie ai fondi raccolti vengono descritte sul sito internet dell'associazione e/o nelle comunicazioni inviate ai donatori.

Le nostre attività di comunicazione, oltre all'obiettivo di sostenere i progetti, hanno anche lo scopo di informare e tenere attivo il legame tra i nostri sostenitori e la Terra Santa che è il cuore della nostra missione: grande attenzione viene data alla creazione dei contenuti perché possano aumentare la conoscenza della Terra Santa e dei suoi luoghi (su temi religiosi e di valore) oltre che informare sulle attività e sui progetti in corso.

Nel 2020, i principali temi di raccolta fondi su privati sono stati: Siria, luoghi santi (con un focus su Nazareth a maggio), emergenza Libano, scuole di Terra Santa, emergenza Covid-19 a Betlemme, progetto Dar al Majus.

L'attività di raccolta fondi ha portato a una crescita nelle donazioni ricevute che passano da € 8.719.525 del 2019 a € 8.948.869 del 2020. In particolare le donazioni da privati sono cresciute del 34% attestando una sempre maggior affezione dei donatori alla nostra *mission*.

Attività e obiettivi

La nostra missione è creare legami tra la Terra Santa e il mondo.

Operiamo in Medio Oriente a fianco della custodia francescana e le nostre aree di intervento sono Emergenza in Medio Oriente, Educazione e assistenza, Conservazione e sviluppo attività socio imprenditoriali.

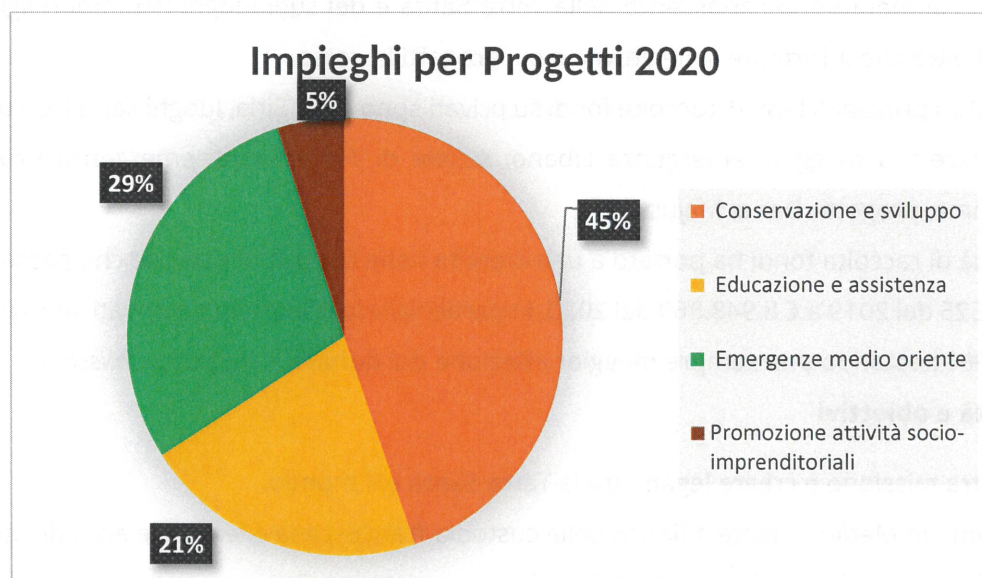


Aree di intervento:

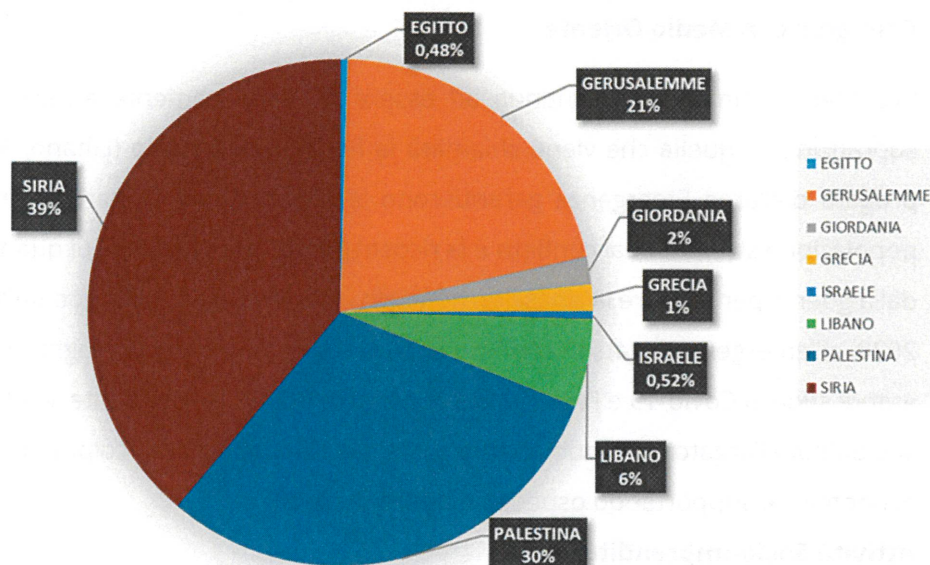
Di seguito in arancione i luoghi in cui operiamo con staff PTS e in giallo quelli in cui operiamo attraverso enti religiosi e/o partner locali:

<u>Israele Palestina</u>	<u>Egitto Giordania</u>	<u>Siria</u>	<u>Libano</u>	<u>Grecia</u>
Gerusalemme	Amman	Damasco	Beirut	Rodi
Betlemme	Monte Nebo	Aleppo	Tripoli	Kos
Betania	Il Cairo	Latakia	Tiro e Sidone	
Gerico	Alessandria	Knaye-	Harissa	
Sebastia	Port Said	Hama		
Gaza	Assiut			
Nazareth				

I nostri progetti coprono il 45% degli Impieghi in Conservazione e Sviluppo, 29% in Emergenza in Medio Oriente, 21% in Educazione e assistenza e 5 % in attività socio-imprenditoriali.



Impieghi su Progetti per area geografica



Conservazione e Sviluppo

Contribuiamo alla conservazione dei luoghi storici della Terra Santa al fine di accrescere la consapevolezza del loro valore da parte di tutte le comunità locali, comprese quelle ebraiche e musulmane, e dei turisti e pellegrini. Le attività di recupero, conservazione e valorizzazione sono inoltre l'opportunità per la formazione di lavoratori e artigiani qualificati e per la creazione di occupazione rivolta in particolare alle fasce più deboli della popolazione (giovani, donne, disabili), generando fonti di reddito tramite iniziative socio-culturali legate al turismo sostenibile e a nuove forme di accoglienza. La valorizzazione del patrimonio culturale facilita e genera continue occasioni di incontro e convivenza tra le genti che vivono e convergono in questa terra scelta e amata da Dio. Nel 2020 i nostri interventi si sono concentrati sul recupero di immobili a Betlemme e a Gerusalemme e sulla ricostruzione delle case in Siria al fine di promuovere la ricostruzione e la ripresa sociale.

Educazione e Assistenza

L'educazione delle nuove generazioni è un elemento fondamentale per poter sperare in un futuro di pace e di sviluppo in una terra martoriata dai conflitti, così come l'accesso alle cure mediche essenziali dona dignità ai più poveri e aumenta la qualità della vita. I progetti dell'area Educazione e Assistenza, realizzati anche grazie alla collaborazione con altre opere di carità in Terra Santa, assistono i più deboli (con attenzione a bambini con disabilità e a donne in difficoltà) e si pongono l'obiettivo di formare la nuova generazione di giovani garantendo l'accesso a un'educazione di qualità e a opportunità di formazione professionale. Siamo inoltre

attivi per fornire aiuto in campo medico e sanitario alle persone che non possono permettersi di pagare le cure essenziali.

Emergenze in Medio Oriente

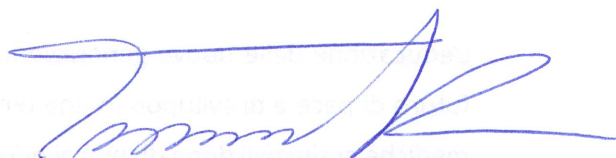
L'emergenza umanitaria continua ad essere drammaticamente attuale in Medio Oriente, soprattutto in quella che viene chiamata la Regione San Paolo (Libano, Siria e Giordania). I progetti dell'area Emergenza garantiscono la distribuzione di beni di prima necessità alla popolazione stremata dal conflitto e la ricostruzione, ove possibile, di quanto è stato distrutto dalla guerra per favorire la rinascita, non solo economica, e lo sviluppo della società civile. Nel 2020, all'emergenza legata al conflitto siriano e al dramma dei profughi, si sono aggiunte due grandi sfide: il Covid-19 e l'esplosione al porto di Beirut. Il nostro intervento in questo settore si è quindi allargato, offrendo aiuto e sostegno alle popolazioni colpite dalla crisi sanitaria ed economica e supportando ospedali e opere di carità.

Attività Socio-Imprenditoriali

Sviluppiamo e gestiamo guest-house, botteghe, attività artigianali locali (come la creazione di mosaici e la produzione di candele e saponi) oltre a visite, itinerari e viaggi sostenibili ad hoc, al fine di supportare lo sviluppo delle comunità locali e la conservazione del loro patrimonio culturale. Le nostre azioni vogliono sostenere sia la popolazione locale tramite interventi di formazione professionale e la creazione di posti di lavoro sia diverse opere sociali e culturali.

Prospettive future

Nel corso del 2020 l'emergenza Covid-19 ha impattato sui nostri progetti rallentando la realizzazione di molte attività; anche la raccolta fondi istituzionale ha subito dei rallentamenti che siamo riusciti a compensare con la generosità dei donatori privati che dimostrano il legame con le nostre opere in Terra Santa. Nel 2021, nonostante il persistere della pandemia stiamo continuando a lavorare sia in Italia che nei paesi del Medio Oriente e ci auspichiamo di poter intensificare il nostro intervento quando la circolazione delle persone potrà essere più libera sia per i collaboratori sia per i visitatori.



Tommaso Saltini
Direttore Generale